

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	TENTI RICCARDO
Indirizzo	VIA MONGHINI 7- 48121 RAVENNA
Telefono	+39 348 0197899
Codice fiscale	TNTRCR47E24H294Q
E-mail	ingriccardotenti@gmail.com
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	RIMINI, 24.05.1947
Onorificenze Pubbliche	Ufficiale Ordine al merito della Repubblica – N°15079-Sez.II

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1966 - Diploma di Perito Chimico presso l'Istituto Tecnico Industriale "Enrico Mattei" di Urbino
- 1972 - Laurea in Ingegneria Chimica presso la Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Bologna.
- 1972 - Esame di Stato - Iscrizione all' Ordine degli Ingegneri di Ravenna
- 1975 - Corso di aggiornamento presso il Politecnico di Milano- Scuola di Ingegneria Sanitaria ed Ambientale sul ciclo integrato delle acque e dei rifiuti, Prof.Ing. Eugenio De Fraia Frangipane
- 1976 - Corso di aggiornamento presso il Politecnico di Milano- Scuola di Ingegneria Sanitaria ed Ambientale sul trattamento depurativo delle acque reflue urbane e industriali, Prof.Ing. Eugenio De Fraia Frangipane
- 1979 - Corso di aggiornamento per la progettazione degli impianti di trattamento dei fanghi di depurazione presso Politecnico di Milano- Scuola di Ingegneria Sanitaria ed Ambientale, Prof. Luca Bonomo
- 1982 - Corso di aggiornamento sul ciclo dei rifiuti presso Politecnico di Milano- Scuola di Ingegneria Sanitaria ed Ambientale, Prof. Luca Bonomo
- 1994 - Corso di aggiornamento presso l'Istituto di Ingegneria Sanitaria-Ambientale di Cagliari per la progettazione delle discariche controllate per lo smaltimento finale di Rifiuti Solidi Urbani (rifiuti non pericolosi) e Rifiuti Speciali inerti e tossico-nocivi (rifiuti pericolosi)
- 1999/2001 - Membro del gruppo di lavoro per FEDERAMBIENTE, FISE e ISWA per la definizione di metodologie per l'elaborazione di Manuali e SGA (Sistemi di Gestione

Ambientale) finalizzati alla corretta progettazione, realizzazione e gestione di impianti e filiere per il recupero e valorizzazione e lo smaltimento finale di rifiuti solidi urbani e relative frazioni, rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi

- 2002/2004 - Corsi di aggiornamento su processi di bonifica e recupero di suoli contaminati e decommissioning di siti industriali inquinati

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1974 al 1986

Ingegnere progettista presso DAM Progetti SPA -Gruppo CMC di Ravenna.

Si elencano alcuni dei principali progetti in cui ho svolto prestazioni da ingegnere progettista junior, ingegnere senior, da capocommessa e project manager.

- Progetto definitivo ed esecutivo per la ristrutturazione della rete fognaria e centrale depurativa e consortile per il Comune di Massalombarda (RA)- Potenzialità 85.000 ab. Progetto esecutivo e Direzione lavori (importo lavori 3 Mld. lire);
- Responsabile di progetto e progettista dei servizi di ingegneria forniti alla Regione Puglia per l'elaborazione del Piano di Salvaguardia e di Utilizzazione delle Risorse Idriche della Regione Puglia; (valore dei servizi forniti 800 mil. di lire);
- Responsabile di progetto e progettista, per la società della Regione Emilia-Romagna-IDROSER SPA, per l'utilizzazione nel Comprensorio di Bologna dei bacini di cava quali invasi idrici ad usi multipli (importo lavori 20 Mld. lire);
- Responsabile di progetto dei lavori di ristrutturazione delle reti fognarie interne e impianto di depurazione del Comune di Bagnacavallo (importo dei lavori 1,5 Mld. lire);
- Responsabile di progetto dello studio idraulico sul sistema portuale di Ravenna, Canale Candiano-Piallassa, (valore dei servizi forniti 500 mil. di lire);
- Progettista dell'impianto di incenerimento RSU di Selargius (CA) per conto della società SECIT SpA Gruppo CMC - Milano;
- Progettista del progetto preliminare, definitivo ed esecutivo, con l'Ing. P. Regard e il Prof. Ing. De Fraia Frangipane, delle fognature di Mestre-Marghera nell'ambito del Piano Direttore per la Salvaguardia della Laguna di Venezia (importo dei lavori 100 Mld. lire);
- Progettista del progetto definitivo ed esecutivo del Parco serbatoi di stoccaggio di rifiuti liquidi di origine industriale per l'Azienda Municipalizzate Igiene Urbana del Comune di Ravenna;
- Progettista del progetto definitivo ed esecutivo degli impianti di depurazione di Poggibonsi, Empoli e Castelfiorentino (200.000 AE per conto di CMC Ravenna);
- Progettista del progetto definitivo ed esecutivo dell'impianto di depurazione e trattamento fanghi del Comune di Ravenna (150.000 AE Importo lavori: 5 Mld lire)

Dal 1984 al 1998

Direttore Generale dell'Azienda Municipalizzata Ambiente (AMA) e di AREA (Azienda Ravennate Energia e Ambiente Spa) del Comune di Ravenna

Assunto per concorso come Direttore Generale e Legale Rappresentante **dell'Azienda Municipalizzata Ambiente-AMA del Comune di Ravenna** avente come oggetto sociale la fornitura dei servizi di igiene urbana ed in particolare i servizi di raccolta dei rifiuti urbani, il trattamento, valorizzazione delle frazioni da raccolta differenziata e smaltimento finale dei residui di lavorazione. Quale Direttore Generale avevo la legale rappresentanza della società e la responsabilità gestionale su tutti i servizi erogati e su tutte le attività tecniche, amministrative e finanziarie.

I dati caratteristici medi dell'azienda:

- ✓ **300 dipendenti** con contratto **CCNL- Federambiente** a tempo indeterminato e **150 dipendenti a contratto a tempo determinato utilizzati nei servizi stagionali** (*incremento stagionale per turismo dei servizi di raccolta dei rifiuti urbani indifferenziati, raccolte differenziate, spazzamento manuale e meccanico, pulizia spiaggia, disinfezione /disinfestazione, manutenzione verde pubblico.*)
- ✓ **100 automezzi** per i servizi di raccolta dei rifiuti e igiene urbana, raccolta e stoccaggio dei rifiuti speciali pericolosi e non, gestione degli impianti di trattamento, selezione/valorizzazione e smaltimento costituenti la piattaforma impiantistica integrata aziendale di Via Romea Nord di Ravenna;
- ✓ **Piattaforma impiantistica** composta dall'**impianto di selezione/trattamento meccanico-biologico dei rifiuti urbani** (articolato su **2 linee da 20 tonn/h** e da una **caldaia a letto fluido da 6 MWE**) per la valorizzazione energetica della frazione secca da sopra vaglio e del successivo CDR con produzione di energia elettrica;
- ✓ **impianto di trattamento e stoccaggio dei rifiuti speciali non pericolosi in fase liquida;**
- ✓ **discarica controllata per rifiuti urbani e rifiuti assimilabili agli urbani;**
- ✓ **impianto di trattamento e discarica controllata di tipo 2 C per lo stoccaggio di rifiuti solidi pericolosi;**

Il fatturato annuo della società nel **1996** era di oltre **100 miliardi di lire**. L'azienda, oltre ai servizi istituzionali di raccolta e trattamento dei rifiuti urbani, forniva servizi per conto terzi di pulizia aree portuali, trattamento di rifiuti speciali pericolosi e non, in fase liquida e solida, fanghi a base barite (CER 01.01.05) delle piattaforme oil&gas-offshore del territorio ravennate. L'azienda AMA è stata tra le prime in Italia a costituire società miste ***in house a maggioranza pubblica*** per la gestione delle filiere finalizzate al recupero, trattamento delle frazioni prodotte dai servizi di raccolte differenziate e per i servizi di trattamento e smaltimento dei **rifiuti speciali pericolosi**. Le società *in house* erano:

- ✓ **SOTRIS SpA** per i servizi di raccolta nelle aree industriali, stoccaggio, inertizzazione e smaltimento finale dei rifiuti speciali pericolosi e non;
- ✓ **RIFINER Srl** per il recupero, valorizzazione dei rifiuti Inerti nel ciclo dell'edilizia;
- ✓ **AMBIENTE MARE Srl** per i servizi ambientali dell'Area Portuale ed in particolare servizi di raccolta di spazzamento banchine, attuazione piano neve, raccolta e trattamento delle acque di lavaggio stiva e zavorra, pulizia serbatoi.

Tutti gli operatori delle società *in house* sono stati formati con corsi specialistici per operare in aree industriali e spazi confinati a norme API, OCTEL nel rispetto delle sulla sicurezza di allora (n.55/1990, n.495/92, n.135/97) con attrezzature e certificazioni idonee.

Nel **1996**, a seguito del processo di fusione tra **AMA SpA** Ravenna con **AMGA Ravenna**—Azienda di gestione dei servizi acquedottistici e distribuzione gas, sono stato nominato **Direttore Generale di AREA** —Azienda Ravennate Energia Ambiente SPA assumendo la responsabilità gestionale e su tutti i servizi erogati e su tutte le attività tecniche, amministrative e finanziarie. Dopo la *fusione* AREA diventa una delle più importanti aziende multiutility della Regione Emilia-Romagna con **600 dipendenti** a tempo indeterminato (con contratti **CCNL Federambiente e Federgasacqua**) e un fatturato globale, derivanti dai contratti di servizio sottoscritti per i Comuni di Ravenna, Cervia e Russi. In preparazione della fusione ho diretto e coordinato il gruppo di lavoro costituito dalle due aziende per la definizione delle economie di scala e delle integrazioni di settori, servizi e funzioni (*amministrazione e bilancio, ufficio relazioni con il pubblico, ufficio legale, risorse umane e relazione industriali, officine e manutenzioni, controlli ambientali e laboratori, gestione unitaria del parco automezzi e magazzini ecc.*), Successivamente furono definiti il nuovo modello di "governance", l'assetto organizzativo, i conseguenti livelli contrattuali alla luce dei due CCNL e le procedure di controllo dei servizi d'istituto e dei servizi per conto terzi.

Il fatturato della nuova società, nel 1998, era di **240 Miliardi di lire** ottenuto dalla fornitura dei seguenti servizi:

- ✓ servizi di servizi di raccolta dei rifiuti urbani e raccolta differenziata e spazzamento stradale;

- ✓ gestione della piattaforma di Via Romea ovvero degli impianti di selezione e trattamento meccanico/biologico (TMB) dei rifiuti urbani e della cessione a ENEL dell'energia elettrica prodotta dalla caldaia a letto fluido da 6 MWE;
- ✓ servizi di pulizia industriali e trattamento sludge e reflui industriali;
- ✓ gestione del servizio idrico integrato (SII) con produzione/distribuzione acqua potabile e depurazione reflui urbani;
- ✓ servizio di stoccaggio e distribuzione del gas metano;
- ✓ gestione e servizi cimiteriali;
- ✓ servizi di pulizia delle fognature urbane e gestione delle centrali idrovore;
- ✓ gestione del verde pubblico;
- ✓ servizio disinfezione/disinfestazione;
- ✓ servizio pulizia spiaggia sul comprensorio di Ravenna, Cervia e Russi.

Nello stesso periodo assume anche l'incarico di:

- ✓ **Consigliere Delegato** nelle partecipate Sotris SpA, Riferer Srl e Ambiente Mare Srl.
- ✓ **Membro del Comitato di redazione di GEA-Organo della Federambiente** (Federazione delle aziende pubbliche italiane multiutility e igiene urbana).
- ✓ **Coordinatore** del progetto nazionale per la Certificazione Ambientale promosso da **Federambiente** (oggi Utilitalia) e **FISE**, (le federazioni delle società pubbliche e private dei servizi di raccolta, trattamento, valorizzazione e smaltimento finale dei rifiuti non pericolosi)

Dal 1984 al 1998

Quale Direttore Generale di AMA SpA e AREA SpA, in qualità di Direttore Tecnico, ho progettato e svolto il ruolo di Direttore dei Lavori sui seguenti servizi di maggior rilievo:

- Progettista e Responsabile del Contratto di Ricerca nell'ambito del Progetto Finalizzato Energetica- 2 del CNR-ENEA per la progettazione, realizzazione e gestione di un impianto pilota di trattamento RSU con produzione di un combustibile (CDR addensato) da utilizzare in cementificio ANIC di Ravenna;
- Direttore dei Lavori di realizzazione della stazione di compattazione R.S.U. asservito ai Comuni di Cervia e Ravenna (importo: 1,5 Mld lire);
- Progettista dei Lavori di adeguamento delle discariche aziendali della Piattaforma di Via Romea Nord-Ravenna (importo 7,9 Mld. lire);
- Responsabile di progetto per l'impianto comprensoriale di trattamento meccanico e selezione dei R.S.U. con produzione di CDR addensato (importo 26 Mld di lire);
- Coordinatore generale e progettista dell'impianto di recupero energetico con caldaia a letto fluido alimentato con CDR da 6 MW elettrici (Importo: 42 Mld. lire);
- Responsabile delle attività di progettazione, realizzazione e gestione per conto della Regione Emilia-Romagna incaricata dal Commissario Ad Acta dello smaltimento delle terre proveniente dalla discarica abusiva di Koko (Nigeria) (Importo lavori 4 Mld.lire);
- Direttore Lavori per la realizzazione della discarica rifiuti speciali di tipo 2B (Importo 2.1 Mld lire);
- Direttore Lavori dell'impianto trattamento fanghi di perforazione a base oleosa (Importo lav.1 Mld lire);
- Direttore dei lavori opere di urbanizzazione comparto impianti di smaltimento rifiuti AMA-SOTRIS (Importo lavori 1,5 Mld lire);
- Progettista del progetto definitivo ed esecutivo e Direttore dei lavori di completamento del centro di stoccaggio e trattamento rifiuti speciali pericolosi della *house providing* SOTRIS S.p.A. (Importo lavori 7 Mld lire);
- Direttore dei Lavori delle opere di adeguamento dell'impianto di compostaggio e produzione CDR di S. Giorgio di Nogaro(UD) (potenzialità 250 tonn/gg).

Dal 1998 al 2001

Nel settembre 1998 sono stato nominato **Direttore Generale del Consorzio Quadrifoglio (Consorzio di igiene Urbana dell'Area fiorentina**, costituito dai comuni di **Firenze, Sesto F.no, Calenzano e Campi Bisenzio e Signa**. Nel 2000 si procede alla trasformazione del Consorzio Quadrifoglio in Società per azioni **Quadrifoglio SPA**, con sede a Firenze, di cui divengo **Direttore Generale** assumendone la legale rappresentanza, la responsabilità gestionale dei servizi erogati e delle attività tecniche, amministrative e finanziarie correlate. **Quadrifoglio SpA**, sulla base del contratto di servizio, fornisce i servizi di igiene urbana, sui territori dei Comuni Soci, di raccolta dei rifiuti solidi urbani indifferenziati e di raccolta differenziata provvedendo al loro trattamento con l'impianto aziendale, **meccanico biologico (TMB), con produzione di compost di qualità e CSC** per il termovalorizzatore della società pubblica SAFI, di Greve in Chianti, e smaltimento finale dei residui nella discarica aziendale di Case Passerini. I dati caratteristici della gestione del Consorzio e di Quadrifoglio SpA si possono così riassumere:

- ✓ *Produzione giornaliera di RSU: 600 tonn/gg*
- ✓ *Produzione annua globale (R.indiff.+R.diff.): 220.000 tonn/anno*
- ✓ *Dipendenti: 900 unità*
- ✓ *Automezzi: 300*
- ✓ *Fatturato annuo :110 Mld*

Gli obiettivi raggiunti nel periodo e nei servizi affidati dal contratto servizio e dal Piano Industriale di gestione degli impianti si possono così riassumere:

Obiettivi conseguiti sugli impianti:

- Messa a punto e ottimizzazione dei rendimenti dell'impianto TMB attraverso una sostanziale modifica del layout originale e schemi di processo semplificazione del ciclo di trattamento con sostituzione di alcune macchine inadeguate;
- Adeguamento della struttura organizzativa preposta alla gestione degli impianti e al controllo ambientale;
- Adozione di procedure di manutenzione e controllo in grado di assicurare elevati rendimenti operativi e fattori di servizio su base annua.
- Riduzione dei costi di esercizio degli impianti attraverso programmi di manutenzione ordinaria e straordinaria tarati sulle specifiche caratteristiche delle apparecchiature elettromeccaniche e su una gestione appropriata della ricambistica. Interventi che hanno sensibilmente migliorato l'economicità dell'esercizio attraverso la riduzione del costo marginale dell'intera filiera;
- Installazione di sistemi di controllo, effettuati anche in remoto, per garantire efficienza, continuità di esercizio e la potenzialità richiesta dal servizio di raccolta e conferimento dei rifiuti;
- Miglioramento qualitativo dei prodotti ottenuti (CDR) e compost.

Obiettivi conseguiti nella gestione societaria

- Miglioramento della governance attraverso una revisione integrale dell'organigramma e ridefinizione delle funzioni apicali per un processo decisionale più efficiente;
- Ottimizzazione della tabella numerica del personale addetto agli impianti attraverso l'attuazione di un percorso di formazione e collocazione appropriata e funzionale dei profili individuali;
- Adozione di procedure di contabilità analitica e industriale con il controllo economico-finanziaria dell'andamento gestionale anche tramite indicatori;
- Costruzione di un Sistema di Gestione Ambientale (SGA) su tutta la filiera impiantistica e delle conseguenti procedure di verifica;
- Trasformazione del Consorzio in SpA con una più efficace capacità operativa e l'adozione (innovativa a quella data) di contratti di servizio con i Comuni soci azionisti in

grado di assicurare la produzione quali-quantitativa dei servizi, richiesti a scala comunale, sulla base di un rapporto costi/benefici, concordato con i comuni azionisti in funzione dei rispettivi ricavi della tassa rifiuti.

Servizi di progettazione e Direzione lavori per Quadrifoglio SpA.

- Collaudatore funzionale dell'impianto di trattamento di produzione RDF e compost di case Passerini – Firenze (importo lavori 70 Mld lire) pot. 500 tonn/a di RSU+ RS;
- Responsabile di progetto e progettista delle opere di adeguamento dell'impianto di trattamento/selezione RSU, con produzione di CDR e Compost, di Case Passerini-Firenze (pot.600 tonn/gg);.
- Responsabile di progetto per la progettazione e realizzazione delle opere di potenziamento della discarica aziendale di Case Passerini (FI)
- Responsabile di progetto per la progettazione e realizzazione del Centro di San Donnino costituito da una stazione di recupero delle frazioni merceologiche da Raccolta Differenziata e da una centrale di compattazione e trasferimento di RSU.

Dal 2002 al 2014

Svolge il ruolo di consulente per aziende pubbliche e aziende private nei settori dei servizi di igiene urbana e dei trattamenti impiantistici delle filiere rifiuti urbani e speciali

- **Consulente ASM SPA- TERNI** per la messa a punto e avviamento 'dell'impianto di pirolisi di biomassa vegetale da 4,2 MW;
- **Consulente della Provincia di Potenza** per la definizione delle prescrizioni tecniche e gestionali dell'impianto di incenerimento dei RSU del Comune di Potenza e la redazione del Piano Industriale di gestione;
- **Consulente** di società private nel settore dei servizi di raccolta, valorizzazione delle frazioni da raccolta differenziata regolata dai Consorzi di filiera (Conai, Comieco, Coreve, Corepla, Cial, Rilegno, Ricrea, Conou);
- **Consulente** di società (Rovereta Srl, Petroltecnica SpA) sui processi di inertizzazione di rifiuti speciali pericolosi e trattamenti di bonifica di terreni inquinati;
- **Consulente del Consorzio Cremasco – Azienda Pubblica del Comune del territorio cremasco**, per la le verifiche di efficienza nei servizi di servizi di raccolta RSU, raccolte differenziate, recupero e smaltimento finale, proposte di ottimizzazione.

Dal 2014 al 2017

- **Amministratore Straordinario**, nominato con Decreto del Prefetto di Catania n° 42090 del 19 settembre 2014, ai sensi dell'art,32, comma 10, D.L. n.90/2014, incaricato della gestione della impresa IPI Srl-Mandataria del RTI IPI/OIKOS per la fornitura dei servizi di igiene urbana del Comune di Catania.
- **Amministratore Straordinario**, nominato con Decreto del Prefetto di Catania n° 42093 del 19 settembre 2014, ai sensi dell'art,32, comma 10, D.L. n.90/2014, incaricato della gestione della impresa OIKOS SPA -Mandante del RTI IPI/OIKOS per la fornitura dei servizi di igiene urbana del Comune di Catania;
- **Amministratore Straordinario**, nominato con Decreto del Prefetto di Catania n° 61502 del 19 dicembre 2014, ai sensi dell'art,32, comma 10, D.L. n.90/2014, incaricato della gestione della impresa OIKOS per la fornitura di tutti i contratti e convenzioni aventi ad oggetto il conferimento e successivo trattamento dei rifiuti non pericolosi di 90 Comuni della Sicilia Orientale presso la discarica e impianto di Valanghe d'Inverno.

➤

Funzioni e attività svolte:

Quale Amministratore Straordinario della società **Oikos SpA**, incaricata della gestione degli

impianti di trattamento/valorizzazione/smaltimento dei rifiuti non pericolosi e del Raggruppamento Temporaneo d'Impresa tra **IPI e Oikos** per la fornitura dei servizi dei servizi di igiene urbana del **Comune di Catania**, ho svolto le funzioni tecniche e amministrative di governo e controllo dell'utilizzo delle risorse degli impianti di trattamento/valorizzazione/smaltimento dei rifiuti non pericolosi conferiti, in ossequio di Ordinanze Regionali, da Comuni degli ambiti territoriali di Catania, Messina, Enna e Palermo, che in alcuni periodi emergenziali hanno raggiunto il numero massimo di 92.

Nei rapporti con la Regione Sicilia sono stati affrontati i temi della raccolta differenziata, dei correlati trattamenti di valorizzazione delle frazioni raccolte, degli standard tecnico-economici di riferimento per gli impianti di trattamento, alla congruenza fra i costi impiantistici e l'imposizione tributaria applicata nella gestione integrata dei rifiuti.

Il contributo tecnico fornito dal sottoscritto ai Tavoli Tecnici regionali, predisposti ai sensi dell'art.2 della L.R. n°9 del 2010, aveva per oggetto anche indicazioni sul Piano Finanziario, redatto in conformità a quanto previsto dal D.P.R. 158/99 sugli impianti gestiti, per la definizione di tariffe di smaltimento in grado di assicurare la copertura integrale dei costi (diretti e indiretti, fissi e variabili) delle diverse tecnologie di trattamento quali:

- il trattamento integrato meccanico-biologico (TMB);
- la triturazione con trituratori fissi e mobili e successiva separazione con vagli delle frazioni secco/umido;
- i reattori aerobici per la stabilizzazione della frazione umida da sottovaglio;
- le celle aerobiche di compostaggio dei rifiuti organici da raccolta differenziata;
- lo smaltimento finale in discarica della frazione secca, dell'organico stabilizzato e degli scarti.

I dati e le informazioni sui servizi, gestiti come Amministratore Straordinario, di raccolta differenziata e di esercizio degli impianti, sono stati richiesti dalla Regione Sicilia a supporto delle successive ordinanze autorizzative e nell'ambito dei procedimenti autorizzativi già avviati.

- **Le azioni svolte per l'efficienza della struttura organizzativa e degli impianti:** ho effettuato processi di verifica dei parametri di progetto sulle singole sezioni della filiera adottando nuove procedure di controllo per l'ottimizzazione dei cicli manutentivi e per la riduzione dei fattori di impatto ambientale. Azioni che hanno incrementato, in relazione agli impegni richiesti dalle ordinanze regionali, l'efficienza impiantistica e l'ulteriore implementazione migliorativa del Piano di Sicurezza e Controllo dei Processi che hanno consentito di dare una concreta risposta all'emergenza regionale garantendo l'utilizzo ottimale degli impianti con rendimenti e potenzialità di progetto. E' stato garantito il rispetto dell'obbligo di iscrizione previsto dall'Albo Nazionale Gestori Ambientali, provvedendo anche ai relativi rinnovi delle iscrizioni previsti dal Regolamento.
Sono state migliorate le relazioni industriali attraverso specifici accordi sindacali che hanno consentito il superamento delle numerose micro conflittualità e astensioni dal lavoro e dei conseguenti rischi di disservizi.
- **Le azioni per l'efficienza economico-finanziaria:** per quanto concerne la gestione economico finanziaria è stata effettuata la gestione rigorosa della liquidità aziendale basata e garantita dai ricavi fatturati ai Comuni conferenti. Il risultato economico a consuntivo negli esercizi 2015 e 2016, dopo il pagamento di royalties e accantonamenti, è stato positivo con un significativo utile. Le "novità" introdotte, per le specifiche esigenze di legalità e trasparenza degli atti, correlate all'interdittiva antimafia, hanno previsto l'adozione di procedure di controllo e criteri di scelti di tipo pubblicistico in grado di ottenere prezzi competitivi su acquisti e forniture. Le procedure introdotte per il controllo dei costi, diretti e indiretti, fissi e variabili, e l'adozione di indicatori e procedure di contabilità analitica e industriale, hanno

permesso di rendicontare al Prefetto e all' ANAC, a cadenza trimestrale, l'andamento gestionale e i relativi margini operativi conseguiti. Il Piano Finanziario relativo ai contratti interdetti, redatto con i criteri del D.P.R. n. 158/99, ha fornito alla Regione dati utili per la definizione delle tariffe specifiche per i diversi assetti impiantistici regionali.

- **Le azioni per la trasparenza amministrativa e la tutela ambientale**

In termini generali, come Amministratore Straordinario, ho informato la mia attività ai principi indicati dall'art. 32 del D.L. n. 90/2014, alle prescrizioni contenute nel Decreto e agli atti interpretativi adottati dal Ministero dell'interno e dall'Autorità nazionale anticorruzione, seguendone le linee guida e con un'azione guidata dall'interesse pubblico alla completa esecuzione del contratto con criteri di trasparenza, efficienza ed economicità ottimizzando le risorse umane, gli automezzi e le attrezzature a disposizione. La gestione degli impianti è stata effettuata nel pieno rispetto del D.Lgs. 152/2006, della L.R. 9/2010 ottemperando a prescrizioni e quantità indicate dalle ordinanze regionali. Ciò ha comportato una ulteriore implementazione delle attività di controllo ambientale previste dal PSC -Piano di Sicurezza e Controllo- che hanno consentito la minimizzazione dell'impatto olfattivo e garantito le condizioni di stabilità della discarica per il successivo processo di recupero paesaggistico del sito.

Dal 2017-a oggi

Coordinatore dell'Ufficio Gare del Consmed Scrl- Consorzio Cooperativo stabile di Ravenna - per il quale preparo e coordino la presentazione di offerte per interventi sul territorio nazionale come Consorzio o come RTP con importanti società di ingegneria nazionali su piattaforme digitali per società ed Enti Pubblici, di servizi di ingegneria ai sensi del D. Lgs n.50/2016 sia nel settore dei rifiuti non pericolosi che nel settore dei servizi ambientali e del ciclo idrico integrato. Con criteri e metodi di Project Management, analizzo i costi dei servizi di progettazione preliminare (PP), definitiva (PD), esecutiva (PE), Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di progettazione (CSP) e di esecuzione (CSE) predisponendo gli elaborati di gara e la preventivazione dei costi. In fase di preparazione dell'offerta tecnico-economica dei servizi di ingegneria, in gara o nell'esecuzione dei contratti, collaboro alla definizione delle indagini specialistiche a supporto della progettazione, alla definizione e progettazione delle tipologie di raccolta dei rifiuti e degli impianti di trattamento meccanico-biologico (TMB) all'elaborazione dei **budget "costi" e "ricavi"**, ai conti economici e alla conseguente proposta tariffaria da proporre al Committente. Nell'ambito della redazione delle proposte metodologiche e illustrative dei servizi offerti, di raccolta, trasporto e trattamento dei rifiuti, in genere si descrivono anche i sistemi di controllo della tracciabilità del rifiuto conferito e trattato (art. 188-bis del D.Lgs 152/2006) come previsto dalle recenti Linee Guida sulla classificazione dei rifiuti emanante da SNPA (Sistema Nazionale Protezione Ambientale) di marzo 2020.

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità di lavorare in team e autonomamente a progetti complessi sia in ambito organizzativo che tecnico. Abilità nelle funzioni direttive e di coordinamento e controllo nell'ambito di modelli organizzativi finalizzati al raggiungimento di obiettivi, nel rispetto di vincoli normativi, tecnici ed economici.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

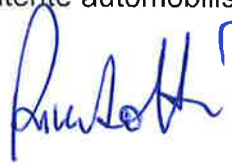
Abilità nella progettazione e pianificazione di opere e impianti nei settori del ciclo idrico integrato, degli impianti di trattamento acque reflue e primarie, del ciclo di raccolta e trattamento dei rifiuti urbani e industriali. Capacità di organizzazione di gruppi di lavoro, strutture gerarchiche e multidisciplinari

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
TECNICHE**

- Conoscenza e utilizzo dei pacchetti applicativi office e applicativi per i dimensionamenti dei servizi di igiene urbana, calcolo idraulico, ecc;
- Competenze nei servizi di ingegneria sanitaria e ambientale con specializzazione nei servizi di raccolta, trattamento e smaltimento finale di rifiuti solidi urbani e speciali pericolosi e non pericolosi;
- Competenze nella progettazione di progettazione dei servizi di spazzamento, raccolte differenziate;
- Competenze nei servizi di bonifica/trattamento di terreni contaminati;
- Competenze tecnico-amministrative per la redazione dei Piani Industriali a supporto degli schemi tariffari del ciclo rifiuti;
- Competenze nelle procedure per il controllo della gestione delle società dei servizi di trattamento dei rifiuti;
- Competenze nella redazione di bilanci societari, economico-patrimoniali e di sostenibilità ambientale.
- Competenze nelle risk analysis ambientali;
- Competenze nei sistemi di determinazione e regolazione tariffaria nel ciclo RSU e dei Servizi a rete.

PATENTE O PATENTI

Patente automobilistica B

Dott. Ing. Riccardo Tenti

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.